



**ASSEMBLEA 2021**

---

**UNITI PER LA RIPRESA**

---

Bilancio di esercizio 2020

Bilancio di previsione 2021

## INDICE

- STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2020
- NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020
- BILANCIO DI PREVISIONE 2021
- RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021



### STATO PATRIMONIALE ESERCIZIO 2020

ATTIVITÀ	BILANCIO CONS. 2019	BILANCIO CONS. 2020	PASSIVITÀ	BILANCIO CONS. 2019	BILANCIO CONS. 2020
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	25.364,23	25.364,23	FONDO RISERVA	376.185,05	389.392,06
FONDO AMMORTAMENTO	-25.312,68	-25.364,23	FONDO ACQUISTO LOCALI	264.937,07	264.937,07
NETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	51,55	0,00	FONDI ISTITUZIONALI	620.255,49	678.290,06
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	168.111,20	177.937,08	FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	73.581,91	87.011,30
FONDO AMMORTAMENTO	-138.628,92	-149.423,16	DEBITI	159.932,40	153.714,59
NETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	29.482,28	28.513,92	QUOTE ANTICIPATE DA SOCI	27.225,38	19.378,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	0,00	0,00	RATEI E RISCONTI PASSIVI	31.842,72	29.499,97
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE ALTRI TITOLI	0,00	0,00			
CREDITI	109.877,51	115.624,22			
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	1.316.602,40	1.464.742,55			
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	102.581,80	17.829,64			
RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.571,49	8.586,56	TOTALE PASSIVO	1.553.960,02	1.622.223,05
			AVANZO CONTABILE	13.207,01	13.073,84
TOTALE ATTIVO	1.567.167,03	1.635.296,89	TOTALI A PAREGGIO	1.567.167,03	1.635.296,89

## CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2020

INTROITI	BILANCIO CONS. 2019	BILANCIO CONS. 2020	SPESE	BILANCIO CONS. 2019	BILANCIO CONS. 2020
QUOTE ASSOCIATIVE			CONTRIBUTI A FEDERMANAGER	273.502,32	272.049,61
Dirigenti in servizio	449.540,00	436.867,00			
Dirigenti in pensione	346.213,74	348.917,29			
Quadri	57.806,51	62.077,15			
Quadri in pensione	1.206,50	2.375,00			
Professional	0,00	840,00			
<b>TOTALE QUOTE ASSOCIATIVE</b>	<b>854.766,75</b>	<b>851.076,44</b>	<b>SPESE PER LA SEDE</b>	<b>60.954,69</b>	<b>59.754,92</b>
INTERESSI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI FINANZIARI	3.691,31	11.228,26	PERSONALE	391.328,55	398.235,23
di cui					
interessi attivi € 5.531,16			SPESA AMMINISTRATIVE GENERALI	105.771,40	104.658,58
plusvalenze € 5.697,10			SPESA PERIODICO DIRIGENTE D'AZIENDA	22.675,25	17.972,49
INTROITI DIVERSI	327.416,57	244.940,31	EROGAZIONI LIBERALI	0,00	10.000,00
di cui			SPESA ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	256.624,70	140.826,80
introiti periodico € 26.367,00			di cui Mitico € 34.257,55		
proventizzazione iva € 3.792,96			RIMBORSI SPESE INCARICHI NAZIONALI	27.691,19	0,00
Mitico € 33.000,00					
proventizzazione iva su Mitico € 3.630,00					
FORFAIT RIMBORSI SPESE INCARICHI NAZIONALI	16.000,00	0,00	AMMORTAMENTI	10.998,50	10.845,77
			ACCANTONAMENTI	30.000,00	63.000,00
			INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	630,57	703,91
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	8.044,15	4.591,75	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	1.896,60	7.382,61
			IMPOSTE	14.638,00	13.333,00
			TOTALE GENERALE SPESE	1.196.711,77	1.098.762,92
			AVANZO CONTABILE	13.207,01	13.073,84
<b>TOTALE INTROITI</b>	<b>1.209.918,78</b>	<b>1.111.836,76</b>	<b>TOTALI A PAREGGIO</b>	<b>1.209.918,78</b>	<b>1.111.836,76</b>

Il bilancio è anche consultabile sul sito di FEDERMANAGER TORINO APDAI <http://www.torino.federmanager.it>

**Federmanager Torino A.P.D.A.I.**

Sede – Torino (TO) Via San Francesco da Paola 20  
Codice Fiscale 80085980011  
Partita Iva 10434310016 REA TO – 1153971

\* \* \*

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2020**

**PREMESSE**

Il Bilancio d'esercizio al 31/12/2020 dell'Associazione Federmanager Torino A.P.D.A.I. viene sottoposto all'approvazione dei soci ed evidenzia un attivo iscritto per complessivi euro 1.635.296,89, passività e ratei per euro 289.603,86 da cui deriva un Patrimonio netto di euro 1.345.693,03.

Il conto economico espone proventi dell'attività istituzionale e ricavi derivanti da quella accessoria commerciale per complessivi euro 1.111.836,76, oneri per complessivi euro 1.098.762,92 con un risultato economico della gestione positivo di euro 13.073,84.

Le imposte di competenza dell'esercizio 2020 stanziate a fronte dei redditi tassabili sono determinate in euro 13.333,00.

Il risultato economico ha beneficiato di un'attenta gestione dei costi e del significativo contributo straordinario annuale della Federazione nazionale.

L'Associazione ha svolto nell'esercizio 2020 la consueta attività prevista dallo Statuto che consiste nel rappresentare, difendere e tutelare gli interessi dei dirigenti e quadri associati in vertenze aziendali ed individuali, nel fornire agli associati alcuni servizi di natura legale e amministrativa. L'Associazione svolge anche attività di natura commerciale ed accessoria oltre all'attività istituzionale.

Il Bilancio è conforme alle disposizioni del Codice Civile, artt. 2423 e seguenti e fornisce una rappresentazione chiara e veritiera della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31/12/2020, del risultato economico conseguito nell'esercizio medesimo. Il Bilancio è redatto in osservanza dei principi contabili enunciati dall'Agenzia per il Terzo Settore, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dall'Organismo italiano di Contabilità per gli Enti non profit.

Nell'esercizio in esame non si sono verificati presupposti che abbiano imposto all'Associazione di derogare all'applicazione delle norme in materia di bilancio previste dal Codice Civile.

Il Bilancio è costituito dai prospetti dello Stato patrimoniale, del Conto economico e dalla Nota integrativa il cui contenuto è dettato dall'art. 2427 del Codice Civile.

Il bilancio è redatto ed è pubblicato in centesimi di euro.

I prospetti dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono redatti in conformità ai principi previsti dal Codice Civile.

Correda il bilancio la Relazione sulla gestione predisposta dal Consiglio Direttivo nel rispetto dell'art. 20, lett. c) dello Statuto.

#### Criteri di formazione e struttura del bilancio

Il Bilancio è redatto assumendo che l'Associazione operi e continui ad operare nel prevedibile futuro come un'entità in funzionamento. La valutazione delle voci del Bilancio avviene nella prospettiva di continuità dell'attività sociale, basandosi sul presupposto che l'Associazione si trovi in un regolare stato di funzionamento operativo e continui ad esserlo anche nel "prevedibile futuro" intendendo per "prevedibile futuro" almeno i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

#### **Riflessi dell'emergenza sanitaria (Covid 19)**

La prospettiva della continuità dell'attività sociale, alla luce dell'art. 7 del dl 23/2020, è valutata senza considerare l'impatto derivante dall'emergenza sanitaria a seguito del Covid 19.

Si osservano nella redazione del bilancio, inoltre, i principi di prudenza, competenza economica, comprensibilità, imparzialità, significatività delle voci, verificabilità dell'informazione e applicazione del costo storico.

E' garantita la comparazione dei valori con quelli dell'esercizio precedente con la continuità di applicazione dei principi contabili e dei criteri di valutazione.

I criteri di valutazione - conformi alle disposizioni del Codice Civile artt. 2426 e seguenti- invariati rispetto all'esercizio precedente sono brevemente di esposti seguito.

L'Associazione ha applicato il comma 6 dell'art 3 della Legge 26 febbraio 2021, n. 21, di conversione del D.L. 31 dicembre 2020 n.183 (Decreto Milleproroghe) che prevede la proroga del termine ultimo per l'approvazione del rendiconto della gestione al 31 luglio 2021.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da beni di natura intangibile che partecipano all'attività economica dell'Associazione in più esercizi. L'iscrizione nel bilancio del costo delle immobilizzazioni avviene in base al costo effettivo sostenuto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo è esposto al netto dei fondi di ammortamento adeguatamente e sistematicamente conteggiati durante l'esercizio. Gli ammortamenti sono imputati al conto economico.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate da beni il cui utilizzo avviene in più esercizi, sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Le immobilizzazioni sono esposte al netto dei fondi di ammortamento adeguatamente e sistematicamente conteggiati. Le quote di ammortamento sono imputate al conto economico.

Non sono presenti nel bilancio rivalutazioni dei beni ad uso durevole.

### Crediti e debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

Non vi sono condizioni per stanziare in bilancio un accantonamento al fondo svalutazione crediti e, pertanto, i crediti sono rappresentati dal loro valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di incasso.

I debiti sono esposti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

I crediti e i debiti non presentano termini di pagamento pattuiti previsti oltre all'esercizio successivo.

Non vi sono in bilancio debiti differiti e improduttivi di interessi o, comunque, collegati a tassi di interesse non in linea con il mercato. Non si è resa necessaria alcuna attualizzazione.

Nel bilancio non figurano crediti o debiti in valuta diversa dall'euro.

### Titoli non immobilizzati

I titoli in portafoglio dell'attivo circolante sono valutati nel bilancio al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

I fondi di investimento sono valutati al costo di acquisto.

### Ratei e risconti

Sono iscritti nel bilancio in base al criterio di competenza economico-temporale dei costi e dei ricavi a cui essi si riferiscono.

### Imposte

Le imposte correnti di esercizio sono riferite all' IRES e all' IRAP, sono determinate sulla base della normativa tributaria vigente. Per quanto riguarda l'IRES: l'imposta è conseguente al reddito fondiario dell'immobile di proprietà, oltre che all'attività di natura commerciale esercitata dall'Associazione per la quale sono applicate le disposizioni della Legge 398/1991.

L'IRAP (disciplinata ex d.lgs. n. 446/1997) è determinata secondo il metodo cosiddetto "retributivo". La base imponibile è costituita essenzialmente dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale dipendente e dai redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente.

L'Associazione è soggetto all' IVA per l'attività commerciale accessoria.

## Fondi rischi ed oneri

I Fondi sono iscritti nel Patrimonio dell'Associazione e sono vincolati a specifici scopi, accantonati in base al principio di prudenza e su disposizioni del Consiglio Direttivo.

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali e materiali, per ciascuna voce è stato specificato:

- Il costo storico;
- Le precedenti rivalutazioni, svalutazioni e ammortamenti;
- Le acquisizioni, gli spostamenti da una voce all'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- Le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio, la consistenza finale dell'immobilizzazione.

### Immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione delle quote di ammortamento dell'esercizio per euro 51,00, la voce immobilizzazioni immateriali è pari a zero.

La composizione della voce è la seguente:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

<u>DESCRIZIONE</u>	Costo storico di acquisto	Valore al 31.12.2019 al netto del Fondo Amm.	Incrementi	Decrementi	Quota Amm. dell'anno	Fondo Amm. al 31.12.2020	Valore al 31.12.2020 al netto del Fondo Amm.
Licenze, programmi software	14.639	14.639	-	-	-	14.639	-
Oneri Pluriennali	10.725	10.674	-	-	51	10.725	-
<b>Tot. Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>25.364</b>	<b>25.313</b>	-	-	<b>51</b>	<b>25.364</b>	-

Tra le immobilizzazioni immateriali sono rilevate le licenze per programmi software e costi di consulenza sostenuti in precedenti esercizi per lo sviluppo della grafica del periodico Dirigente d'Azienda e della *newsletter*.

### Immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione delle quote di ammortamento dell'esercizio per euro 10.794,00, le immobilizzazioni materiali sono iscritte per euro 28.514,00, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 968,00. Nell'esercizio in esame non si sono verificati decrementi per alienazioni o dismissioni di beni.

La composizione della voce immobilizzazioni materiali è la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

DESCRIZIONE	Costo storico di acquisto	Valore al 31.12.2019 al netto del Fondo Amm.	Incrementi	Rivalutazioni	Decrementi	Quota amm. dell'anno	Fondo Amm. al 31.12.2020	Valore al 31.12.2020 al netto del Fondo Amm.
Fabbricati	3.191	0	-	-	-	-	3.191	0
Macchine ufficio attrezzi	91.997	10.165	8.655	-	-	3.012	76.189	15.808
Impianti	10.907	1.201	-	-	-	760	10.466	441
Mobili e arredi	44.554	1.366	1.171	-	-	322	42.339	2.215
Autovetture	26.800	16.750	-	-	-	6.700	16.750	10.050
Beni di costo unitario Inferiore euro 516,46	488	-	-	-	-	-	488	-
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>177.937</b>	<b>29.482</b>	<b>9.826</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.794</b>	<b>149.423</b>	<b>28.514</b>

Fra le immobilizzazioni materiali è indicato l'immobile di proprietà della Federmanager, sede dell'Associazione, ubicato in Torino, Via San Francesco da Paola n. 20; l'immobile è iscritto in bilancio al costo storico di acquisizione euro 3.191.

L'acquisto dell'immobile risale al 1958. L'immobile è destinato all'attività istituzionale ed è completamente ammortizzato.

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni in altre imprese

Nel bilancio in commento non si rileva l'iscrizione di immobilizzazioni finanziarie.

**VARIAZIONE DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO**

Di seguito vengono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nelle altre voci dell'attivo e del passivo.

**Crediti**

I crediti sono iscritti complessivamente per euro 115.624,22.

La voce si incrementa di euro 5.746,71 rispetto all'esercizio precedente ed è così nel dettaglio:

- Crediti verso associati per le quote associative del 2020 da incassare, pagate dagli associati principalmente con delega aziendale euro 23.029,50; alla data odierna la voce residua in contabilità per euro 1.039,86;
- Crediti verso clienti euro 53.260,73; il credito maggiore è verso Manager Solution per l'ultima tranche del progetto Mitico per euro 40.260,00. Gli altri crediti sono principalmente verso gli inserzionisti pubblicitari della rivista.

- Altri crediti complessivamente per euro 38.762,36 di cui euro 22.058,51 crediti verso Federmanager per il contributo riconosciuto al territorio ed euro 10.609,85 per crediti nei confronti degli Enti collaterali per anticipazioni;
- Crediti tributari euro 571,63 principalmente per ritenute a titolo d'acconto subite;

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La voce titoli iscritta per complessivi euro 1.464.742,55 è incrementata di euro 148.140,15 rispetto all'esercizio precedente.

I titoli in portafoglio sono rappresentati da fondi di investimento e strumenti finanziari di tipo assicurativo. Le attività finanziarie sono iscritte nel bilancio 2020 al costo di acquisto.

L'Associazione si riserva la facoltà di cogliere le migliori opportunità di mercato e di smobilizzare gli investimenti in base anche alle necessità di gestione di cassa.

Nel prospetto sotto riportato è indicata in dettaglio la composizione della voce e la consistenza a fine esercizio.

Il valore di mercato è quello comunicato all'Associazione dal gestore.

Si precisa che il valore corrente (valore di mercato) al 31.12.2020 dei titoli depositati presso intermediari finanziari o banche, non è inferiore al valore di iscrizione in bilancio dei medesimi.

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
Titolo	Valore di bilancio al 31.12.2020	Valore di mercato al 31.12.2020
<i>FONDI</i>	411.800,87	423.404,96
<i>ETF</i>	193.072,58	200.240,96
<i>OBBLIGAZIONI</i>	130.024,00	136.248,89
<i>CONTI DEPOSITO</i>	0	0
<i>PRODOTTI ASSICURATIVI</i>	729.845,10	800.928,19
<b>TOTALE</b>	<b>1.464.742,55</b>	<b>1.560.823,00</b>

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide a fine esercizio complessivamente per euro 17.829,64 si decrementano per effetto della gestione di 84.752,16 euro rispetto all'esercizio precedente.

#### **Ratei e risconti attivi**

I Ratei e risconti attivi iscritti complessivamente per euro 8.586,56, si incrementano di euro 15,07 rispetto all'esercizio precedente.

I ratei attivi ammontano ad euro 131,57 e sono rappresentati da interessi attivi sui BTP.

I risconti attivi ammontano ad euro 8.454,99 sono rappresentati - principalmente - da premi assicurativi, canoni di noleggio, contratto di assistenza e interessi passivi su finanziamento per l'acquisto dell'autovettura di servizio.

## **PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

### **COMPOSIZIONE E VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio Netto dell'Associazione ha la caratteristica natura di "fondo di scopo" ed è destinato alla copertura del fabbisogno dell'Associazione sia per la spesa corrente che per quella in conto capitale.

Non viene meno, peraltro, la tradizionale funzione del Patrimonio come riserva di risorse volta a garantire la continuità della gestione e a tutelare gli interessi di terzi creditori.

Il Patrimonio Netto dell'Associazione al 31/12/2020 è complessivamente di euro 1.345.693,03 ed è così costituito:

- **FONDO RISERVA:** euro 389.392,06; è un fondo indisponibile ed è incrementato dai risultati liberi della gestione; nel 2020 il fondo è variato conseguentemente all'accantonamento del risultato economico della gestione del precedente esercizio per euro 13.207,01;
- **FONDO ACQUISTO LOCALI:** il fondo non subisce variazioni rispetto all'esercizio precedente; al 31/12/2020 è iscritto per euro 264.937,07; è destinato al progetto di acquisto di una nuova sede per l'Associazione.
- **FONDI ISTITUZIONALI:** complessivamente i Fondi istituzionali sono iscritti per euro 678.290,06 e rilevano un incremento di euro 58.034,57 rispetto al 2019. La composizione, la consistenza e la variazione della consistenza dei fondi è la seguente:

<i>Denominazione Fondo Istituzionale</i>	<i>Consistenza 31.12.2019</i>	<i>Utilizzo esercizio 2020</i>	<i>Accantonamenti esercizio 2020</i>	<i>Consistenza 31.12.2020</i>
Fondo Elezioni	30.457,98	-	-	30.457,98
Fondo Congresso Nazionale	15.478,89	-	-	15.478,89
Fondo rischi e oneri	30.667,89	-	-	30.667,89
Fondo iniziative legali	44.167,69	-	-	44.167,69
Fondo sicurezza & privacy	49.761,39	-1.813,40	-	47.947,99
Fondo per attività straordinarie istituzionali future	392.721,65	-	-	392.721,65
Fondo sostegno allo studio	42.000,00	-	-	42.000,00
Fondo sostegno eventi straordinari	15.000,00	-3.152,03	-	11.847,97
Fondo iniziative a sostegno dei dirigenti in difficoltà	-	-	63.000,00	63.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>620.255,49</b>	<b>-4.965,43</b>	<b>63.000,00</b>	<b>678.290,06</b>

- **RISULTATO DELLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO:** a fine esercizio 2020 il risultato della gestione economica evidenzia un avanzo di euro 13.073,84.

### **Fondo trattamento di fine rapporto dipendenti**

Nel bilancio è iscritto il fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro dei dipendenti (TFR) al 31/12/2020 per euro 87.011,30. Il fondo rileva un incremento di euro 13.429,39 pari all'accantonamento per euro 13.617,02 al netto dell'imposta sostitutiva di euro 187,63.

Il fondo riflette gli impegni futuri nei confronti del personale dipendente, così come maturati alla data di chiusura del bilancio in conformità alle leggi ed ai contratti collettivi di lavoro. E' stato calcolato secondo quanto previsto dall'articolo 2120 del Codice civile.

### **Debiti**

I debiti iscritti complessivamente per euro 153.714,59, hanno un incremento di euro 6.217,81 rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce debiti è di seguito indicata nel dettaglio:

- Debiti verso i fornitori euro 49.893,53 di cui euro 34.006,21 per fatture da ricevere per la maggior parte relative al progetto Mitico;
- Debiti tributari euro 36.724,47, accoglie le seguenti voci: euro 22.774,43 per ritenute su redditi di lavoro dipendente; euro 5.598,41 per Iva dovuta relativamente all'attività commerciale; euro 1.967,63 per IRES; euro 6.024,00 per IRAP; euro 360,00 per ritenute su redditi di lavoro autonomo.
- Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale euro 34.562,26;
- Altri debiti euro 32.534,33 sono rappresentati da debiti per il finanziamento relativo all'acquisto dell'autovettura euro 21.521,60, euro 6.859,00 per quote sospese associati da riconciliare e debiti diversi per euro 4.153,73.

### **Quote anticipate dai soci**

La voce ammonta al 31/12/2020 ad euro 19.378,00 rappresenta le quote associative riferite al 2021, già incassate. Si decrementa di euro 7.847,38 rispetto all'esercizio precedente.

### **Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti passivi sono rilevati per euro 29.499,97, con un decremento di euro 2.342,75 rispetto all'esercizio precedente e sono rappresentati in dettaglio come segue:

- Ratei passivi euro 28.825,74 di cui euro 27.293,14 riferiti ad oneri del costo del lavoro dei dipendenti per ferie, permessi, euro 1.532,60 per spese condominiali e bancarie;
- Risconti passivi euro 674,23, sono rappresentati principalmente da quote associative di vedove e vari riferite al 2021, già incassate.

## **COMMENTO VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

I ricavi, proventi costi ed oneri sono iscritti secondo quanto previsto dall'art. 2425 bis del Codice Civile.

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni sconti e premi.

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi. I costi per acquisto di beni e servizi sono rilevati al netto delle rettifiche per resi, abbuoni sconti e premi.

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### **Proventi**

I proventi conseguiti dall'Associazione nel 2020 sono complessivamente euro 1.111.836,76, registrano un decremento di euro 98.082,02 rispetto al 2019, il decremento è dovuto principalmente a una diminuzione dei proventi diversi nonché del forfait rimborsi spese incarichi nazionali.

I proventi si suddividono nelle seguenti componenti: QUOTE ASSOCIATIVE, PROVENTI DIVERSI, INTERESSI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI FINANZIARI, FORFAIT RIMBORSI SPESE INCARICHI NAZIONALI E SOPRAVVENIENZE.

Per una maggiore informazione riferita ai "ricavi" si forniscono i seguenti dettagli della voce proventi:

- Le quote associative iscritte per euro 851.076,44; registrano un decremento di euro 3.690,31 rispetto al 2019.
- Gli altri proventi iscritti per complessivi euro 244.940,31; si decrementano di euro 82.476,26 rispetto all'esercizio 2019, in dettaglio le componenti più significative della voce:
  - Attività del CAF euro 11.037,00, comprensivo del bonus affitti ex DL 34/2020 conv. L.77/2020 e Ordinanze Regionali 17/01/2020 e 20/05/2020;
  - Contributo straordinario di euro 90.717,00 erogato da Federmanager Nazionale;
  - Proventi derivanti dal periodico "Dirigente d'Azienda" per euro 26.367,00;
  - Altri proventi di carattere straordinario per euro 40.675,24 per consulenze relative a conciliazioni o assistenza sindacale;
  - Quote associative vedove e vari euro 26.905,84;
  - Sponsorizzazioni euro 2.370,00;
  - "Proventizzazione" IVA conseguente alla gestione dell'imposta afferente l'attività commerciale euro 7.422,96, di cui progetto Mitico euro 3.630,00;
  - Proventi progetto M.I.T.I.C.O. euro 33.000,00;
  - Utilizzo fondi euro 4.965,43.

- Forfait per rimborsi spese incarichi nazionali pari a zero a causa del COVID che ha soppresso i viaggi.
- I proventi finanziari derivano dalla gestione delle attività finanziarie dell'Associazione. Sono iscritti interessi attivi, dividendi e plusvalenze al netto delle minusvalenze sulla compravendita di titoli. Ammontano complessivamente ad euro 11.228,26.

Nel bilancio 2020 sono iscritte sopravvenienze attive per euro 4.591,75 riconducibili per euro 675,00 a fatture non ricevute, per euro 3.319,70 quote associative incassate negli anni precedenti e non attribuibili e altri per euro 597,05.

### **Costi ed Oneri**

I costi ed oneri dell'esercizio 2020 complessivamente iscritti per euro 1.098.762,92 rilevano un decremento rispetto all'esercizio precedente di 97.948,85 euro.

In dettaglio le principali voci di costo:

- Contributi versati da FEDERMANAGER TORINO A.P.D.A.I. a Federmanager Nazionale euro 272.049,61;
- Spese riferite alla gestione della sede sociale ammontano ad euro 59.754,92 di cui canoni di locazione per l'ufficio (euro 37.500,50), manutenzioni (euro 2.130,10) spese di pulizia e materiali (euro 9.460,42), riscaldamento (euro 2.504,82), energia elettrica (euro 2.503,08), spese condominiali (euro 3.435,26), assicurazioni (euro 2.220,74);
- Spese per il personale dipendente complessivamente ad euro 398.235,23.

Sono così dettagliate: retribuzioni (euro 261.029,47), oneri (euro 103.008,16), accantonamento al fondo TFR oltre a rivalutazione (euro 26.487,04), collaborazioni occasionali (euro 1.800,00), personale esterno per la sostituzione parziale della risorsa in maternità (euro 4.596,00). Altri costi del personale euro 1.314,56.

Il personale dipendente è costituito da un dirigente, quattro impiegate a tempo pieno, due impiegate part-time;

- Spese amministrative e generali complessivamente euro 104.658,58 evidenziano un decremento di euro 1.112,82 rispetto al 2019. In dettaglio le voci più significative sono così rappresentate:

- Prestazioni di assistenza in materia contrattuale offerta ai dirigenti e fornita da un consulente esterno euro 19.032,00;
- Spese per il centro elaborazioni dati euro 20.044,65;
- Spese varie euro 11.510,95, di cui affitto posto auto euro 5.416,80;
- Imposte euro 9.121,07 di cui tassa rifiuti 2.034,00, IMU euro 4.732,00;
- Spese postali, telefoniche e collegamenti internet euro 16.522,59;
- Spese cancelleria e stampati euro 7.876,90;
- Spese per consulenze varie euro 2.291,90;
- Spese gestione autovettura di proprietà euro 3.499,38;
- Spese per elaborazione delle paghe dipendenti euro 3.667,60;

- I costi relativi al periodico “Dirigente d’Azienda” rilevati complessivamente per euro 17.972,49 (di cui euro 12.376,00 per tipografia e grafica); evidenziano un decremento di euro (4.702,76) rispetto all’esercizio precedente per un’uscita in meno del periodico;
- Le erogazioni liberali pari ad euro 10.000,00 per la donazione alla Città della Salute di Torino;
- Le spese per le attività istituzionali iscritte complessivamente per euro 140.826,80, rilevano un decremento di euro 115.797,90 rispetto all’esercizio precedente, dovuto principalmente all’Assemblea che, stante l’emergenza sanitaria, è stata svolta in modalità telematica, portando un risparmio di euro 63.028,99 rispetto al 2019, al progetto M.I.T.I.C.O. la cui spesa ammonta ad euro 34.257,55 rispetto alla spesa di euro 70.000,00 del 2019 e alle spese per viaggi e trasferte che ammontano ad euro 5.293,53;
- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono iscritti per euro 10.845,77 di cui euro 51,53 per immobilizzazioni immateriali ed euro 10.794,24 per immobilizzazioni materiali. Tra quest’ultimi euro 6.700,00 sono relativi all’autovettura.
- L’accantonamento ai Fondi rischi e oneri iscritti nel Patrimonio Netto è corrispondente ad euro 63.000,00. L’intero importo è stato destinato ad un fondo di nuova costituzione: Fondo iniziative a sostegno dei dirigenti in difficoltà. Il fondo ha lo scopo di sostenere costi per interventi mirati a favore di dirigenti inoccupati anche in conseguenza della crisi provocata dalla perdurante pandemia. Alla chiusura del bilancio sono stati stimati circa una quarantina di casi particolarmente critici, valorizzati con un possibile contributo medio di circa 1.500 euro ciascuno per outplacement.

In osservanza dell’art. 2424-bis, comma 3, codice civile, e del principio contabile OIC 31, tale fondo istituzionale, a differenza del Fondo riserva, è relativo a oneri futuri ed è destinato a fronteggiare, negli esercizi successivi, oneri potenziali connessi a situazioni già note alla data del bilancio, delle quali tuttavia alla chiusura dell’esercizio sono indeterminati o l’ammontare o la data di sopravvenienza.

- Gli interessi passivi derivano principalmente dal finanziamento relativo all’acquisto dell’autovettura di proprietà. Ammontano complessivamente ad euro 703,91.
- Le sopravvenienze passive iscritte per euro 7.382,61 sono riferite a crediti verso associati per euro 5.916,50, per euro 693,19 a differenze su rimborsi spese, euro 329,28 per fatture riferite a costi dell’anno precedente, altri per euro 443,64.

### **Imposte**

Le imposte correnti di competenza dell’esercizio 2020 stanziate complessivamente per euro 13.333,00 sono in dettaglio:

- IRES 1.986,00;
- IRAP 11.347,00.

## **Risultato della gestione**

Il risultato della gestione 2020 è positivo ed ammonta ad euro 13.073,84.

Rispetto all'esercizio 2019 il risultato della gestione si decrementa di euro 133,17.

\* \* \*

Nel rispetto delle disposizioni del codice civile che disciplinano l'informativa del bilancio si precisa che:

- Durante l'esercizio l'Associazione non ha realizzato operazioni rilevanti e concluse a condizioni non normali di mercato con parti correlate;
- Durante l'esercizio l'Associazione non ha realizzato accordi non risultanti dalla situazione patrimoniale;
- Durante l'esercizio l'Associazione non ha emesso strumenti finanziari;
- l'Associazione non possiede partecipazioni, direttamente o per interposta persona, in imprese controllate e collegate;
- Non vi sono in essere operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione al termine;
- Non sono in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22 quater del Codice Civile.

Come già riportato nella Relazione sull'attività 2020:

Nel corso del 2021 il presidente di Federmanager Torino Massimo Brignolo, durante il Consiglio del 6 aprile u.s., ha rimesso il suo mandato.

Valutata la situazione generale, il Consiglio direttivo ha approvato una articolata proposta della Giunta esecutiva, concordando che, anche a seguito di un previsto anticipo della nuova consigliatura nazionale, fosse opportuno rinnovare in anticipo gli Organi sociali di Federmanager Torino, così da essere organizzati già a settembre 2021.

Il vicepresidente di Federmanager Torino Stefano Moscarelli in qualità di rappresentante legale sostituto dell'Associazione (come da Statuto) ha quindi dato seguito agli adempimenti necessari per organizzare l'Assemblea annuale e le elezioni degli organi sociali prima delle vacanze estive.

\* \* \*

In relazione alle disposizioni vigenti, stante il contenuto dei documenti di bilancio, si ritiene di avere esaurientemente adempiuto agli obblighi di informazione stabiliti.

Si dichiara che il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Associazione ed è conforme alle risultanze contabili.

Gli associati sono invitati ad approvare il bilancio dell'esercizio al 31/12/2020 che evidenzia un risultato di esercizio positivo di euro 13.073,84 e destinare tale avanzo di gestione per l'intero importo al Fondo Riserva del Patrimonio netto.

Torino, 11 maggio 2020

Il Tesoriere  
f.to dott.ssa GIOVANNA FANTINO



Per il Consiglio Direttivo

Il Vice Presidente  
f.to ing. STEFANO MOSCARELLI



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

Signori Soci,

il Collegio dei Revisori dei Conti ha preso in esame il Bilancio consuntivo al 31.12.2020 così come definito dalla Giunta esecutiva nella seduta del 11 maggio scorso (ex art. 23 Statuto) e approvato dal Consiglio dell'Associazione in data 13 maggio 2020 (ex art. 20 Statuto) e da questi comunicato al Collegio dei Revisori unitamente ai prospetti ed agli allegati.

Il risultato al 31 dicembre 2020 registra un avanzo di euro 13.073,84.

Le voci fondamentali della situazione patrimoniale ed economica vengono così riassunte:

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali nette	€ 0,00
Immobilizzazioni materiali nette	€ 28.513,92
Crediti	€ 115.624,22
Attività Finanziarie diverse	€ 1.464.742,55
Disponibilità liquide	€ 17.829,64
Ratei/Risconti attivi	€ 8.586,56
 Totale	€ 1.635.296,89
	=====

#### PASSIVITÀ

Fondo riserva	€ 389.392,06
Fondo acquisto locali	€ 264.937,07
Fondi istituzionali	€ 678.290,06
Fondo trattamento di fine rapporto	€ 87.011,30
Debiti	€ 153.714,59
Quote anticipate da soci	€ 19.378,00
Ratei/risconti passivi	€ 29.499,97
Avanzo di esercizio	€ 13.073,84
 Totale	€ 1.635.296,89
	=====

### CONTO ECONOMICO

. Valore della Produzione	€ 1.096.016,75
. Costi della Produzione	€ (1.077.343,40)
. Proventi e Oneri finanz.	€ 10.524,35
. Proventi e Oneri straord.	€ (2.790,86)
. Imposte correnti	€ (13.333,00)
 Avanzo	€ 13.073,84
	=====

L'esame dei documenti, dei dettagli e dei giustificativi forniti dal Consiglio, dal Tesoriere e dall'Amministrazione dell'Associazione e le verifiche periodiche trimestrali effettuate nel corso dell'anno ci permettono di dichiarare quanto segue:

- . la situazione patrimoniale, economica e finanziaria, così come il risultato di esercizio sono dettagliatamente esposti ed illustrati nei documenti sottoposti al Vostro esame ed approvazione, nel rispetto dei canoni di chiarezza e di rappresentazione corretta e veritiera;
- . i valori patrimoniali, economici e finanziari del consuntivo 2020 rappresentano la corretta sintesi delle scritture contabili;
- . le operazioni finanziarie non hanno avuto intento speculativo, ma hanno costituito un investimento temporaneo delle disponibilità esistenti, con la finalità di garantire il capitale investito ed in presenza di rendimenti migliorativi rispetto all'esercizio precedente; in tal senso devono intendersi gli investimenti in polizze vita e i conti deposito a 12 mesi. Tali operazioni nell'arco dell'esercizio hanno consentito di realizzare una plusvalenza netta di € 11.228,26;
- . i fondi iscritti in bilancio per impegni e progetti futuri ammontano a € 678.290,06. L'incremento al netto degli utilizzi dell'esercizio per ammontare totale di € 58.034,57 è dovuto principalmente all' accantonamento ad un nuovo Fondo a Sostegno dei Dirigenti in Difficoltà per (€ 63.000,00) destinato a supportare soci in difficoltà dopo il periodo di pandemia attraverso il contributo al processo di outplacement per facilitare la ricerca di nuova occupazione.

A tale riguardo, anche in linea con il trattamento contabile quanto già seguito da Federmanager Nazionale, tale Fondo è parte del Patrimonio Netto.

Gli ammortamenti, in applicazione delle disposizioni di legge, sono stati effettuati applicando le percentuali previste sulle immobilizzazioni materiali e immateriali per un totale di € 10.845,77.

Il decremento di € 152,73 rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla differenza algebrica tra ammortamenti al secondo anno di vita e immobilizzazioni totalmente ammortizzate.

Nell'ambito del valore della produzione, risultano ricavi per quote associative per € 851.076,44 che registrano un decremento di € 3.690,31 rispetto al 2019;

. sono stati inoltre contabilizzati ricavi per prestazioni di servizi per € 244.940,31 in decremento rispetto all'esercizio precedente di € 82.476,26 e che comprendono oltre al beneficio fiscale della proventizzazione dell'Iva per € 7.422,96 e utilizzo fondi per € 4.965,43 , l'importo di € 33.000,00 riferito al contributo progetto Mitico, l'importo di € 90.717,00 per contributi straordinari da Federmanager Nazionale ed un importo per totali € 13.407,00 fra sponsorizzazioni e assistenza CAF.

La sopracitata riduzione dei ricavi per prestazioni di servizi rispetto all'esercizio precedente è riconducibile pertanto alla riduzione del contributo progetto Mitico e al sensibile calo degli introiti legati a sponsorizzazioni e assistenza CAF.

Si segnala inoltre che nel trascorso esercizio non sono state riscontrate operazioni atipiche, né sono stati rilevati comportamenti censurabili, né sono pervenute denunce.

Il Collegio dei Revisori in carica ha partecipato alla maggior parte delle riunioni del Consiglio dell'Associazione ed ha integrato durante le periodiche verifiche trimestrali la raccolta di informazioni sull'attività svolta durante l'esercizio al fine di certificare la corrispondenza della stessa con quanto deliberato durante l'esercizio dagli organi direttivi.

A conclusione di quanto sopra esposto, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2020 ed alla proposta di destinazione del risultato di esercizio formulata dal Consiglio Direttivo.

Torino, 31 maggio 2021

I REVISORI

Cristiana Libertini



Rosa Giovetti



Giovanna Puato



Giovanna Puato

<b>INTROTI</b>	<b>BILANCIO CONS. 2020</b>	<b>BILANCIO PREV. 2021</b>	<b>SPESA</b>	<b>BILANCIO CONS. 2020</b>	<b>BILANCIO PREV. 2021</b>
QUOTE ASSOCIATIVE			CONTRIBUTI A FEDERMANAGER	272.049,61	270.000,00
Dirigenti in servizio	436.867,00	426.000,00	SPESE PER LA SEDE	59.754,92	73.800,00
Dirigenti in pensione	348.917,29	345.000,00	PERSONALE	398.235,23	403.000,00
Quadri	62.077,15	64.000,00	SPESE AMMINISTRATIVE GENERALI	104.658,58	105.282,00
Quadri in pensione	2.375,00	4.000,00	EROGAZIONI LIBERALI	10.000,00	-
Professional	840,00	1.000,00	SPESE PERIODICO DIRIGENTE D'AZIENDA	17.972,49	20.826,00
TOTALE QUOTE ASSOCIATIVE	851.076,44	840.000,00	SPESE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI	140.826,80	107.455,00
INTERESSI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI FINANZIARI	11.228,26	5.000,00	RIMBORSI SPESE INCARICHI NAZIONALI	-	5.000,00
INTROTI DIVERSI	244.940,31	166.521,00	AMMORTAMENTI	10.845,77	11.000,00
di cui			ACCANTONAMENTI	63.000,00	-
introiti periodico € 20.000,00			INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	703,91	630,00
proventizzazione iva € 5.200,00			SOPRAVVENIENTZE PASSIVE	7.382,61	-
FORFAIT RIMBORSI SPESE INCARICHI NAZIONALI	-	5.000,00	IMPOSTE	13.333,00	14.000,00
SOPRAVVENIENTZE ATTIVE	4.591,75	-	TOTALE GENERALE SPESE	1.098.762,92	1.010.993,00
			AVANZO CONTABILE	13.073,84	5.528,00
<b>TOTALE INTROTI</b>	<b>1.111.836,76</b>	<b>1.016.521,00</b>	<b>TOTALI A PAREGGIO</b>	<b>1.111.836,76</b>	<b>1.016.521,00</b>

Il preventivo è anche consultabile sul sito di FEDERMANAGER TORINO APDAI <http://www.torino.federmanager.it>

**FEDERMANAGER TORINO A.P.D.A.I.**  
**SEDE – TORINO (TO) VIA SAN FRANCESCO DA PAOLA 20**  
**CODICE FISCALE 80085980011**  
**PARTITA IVA 10434310016 REA TO – 1153971**

\*\*\*

### **RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021**

#### **Premessa**

La predisposizione del preventivo 2021 ha recepito le novità associative in termini di modalità, tempistiche e competenze come precisato qui di seguito.

#### **Modalità**

La pandemia ha definitivamente confermato l'opportunità di adottare le nuove modalità di lavoro in remoto, peraltro già ampiamente collaudate in APDAI con successo, anche con riferimento a raccolta, discussione e condivisione delle proposte di spesa per le attività associative 2021.

La Giunta quindi si è adoperata con i gruppi di lavoro e le commissioni per richiedere e poi successivamente per definire i calendari delle attività e le proposte di spesa, con particolare attenzione alle necessità espresse dai soci e dai consiglieri coinvolti.

#### **Tempistiche**

Per consentire la redazione del bilancio preventivo, si è tenuto conto anche degli impegni di APDAI presso la Federazione Nazionale e presso il gruppo di lavoro sullo statuto, che hanno avuto la doverosa priorità per i consiglieri.

Inoltre nel primo quadri mestre dell'anno le sedute della Giunta e del Consiglio Direttivo hanno dedicato ampio spazio alle vicende associative nel frattempo intervenute negli organi sociali (Presidenza, Consiglio Direttivo, Collegio Probiviri).

#### **Competenze**

In considerazione dell'avvio della procedura di rinnovo degli organi sociali, la Giunta e la Tesoriera hanno riconfermato gli stanziamenti proposti dai gruppi e dalle commissioni, nella consapevolezza che tali importi consentono ampiamente di finanziare le attività, ed in particolare quelle del primo semestre, lasciando quindi alle valutazioni degli elegendi organi sociali la revisione e la modifica del bilancio preventivo per il secondo semestre 2021.

Il bilancio di previsione è stato predisposto e presentato ai Consiglieri in data 30.12.2020, aggiornato dalla Giunta il 9 e 16 aprile alla luce di alcune novità fiscali di marzo 2021 e sottoposto alla delibera del Consiglio direttivo il 21 aprile.

## Introiti

### Quote associative

Le entrate per le quote associative sono state valorizzate per € 840.000,00 sull'ipotesi di 5.509 iscritti al 31.12.2021 di cui 1.980 dirigenti in servizio, 2.968 dirigenti in pensione, 105 dirigenti in pensione ante 88, 454 quadri, 26 quadri in pensione e 6 professionali. La valutazione è stata effettuata tenendo conto di 420 nuovi iscritti, e prudentemente di 230 cessazioni sulla base dell'andamento storico. Inoltre si stima un numero di soci morosi al 31.12.2021 pari a 220. Si conferma che è attualmente in corso la consueta attività di sollecito nei confronti dei soci morosi.

### Interessi attivi ed altri proventi finanziari

Le entrate di questo capitolo sono state stimate in modo prudenziiale per € 5.000,00 considerando cedole e interessi attivi al netto delle spese, escludendo operazioni di compravendita straordinarie.

### Introiti diversi

Gli introiti diversi ammontano ad euro € 166.521,00 anche qui cautelativamente stimati e sono così suddivisi per le poste più significative:

- periodico Dirigente d'Azienda	euro	20.000,00
- Caf	euro	12.821,00
- ricavi da altri introiti in forma straordinaria	euro	35.000,00
- altro	euro	1.500,00
- utilizzo fondi	euro	54.000,00
- proventizzazione Iva	euro	5.200,00

Si evidenzia che per il periodico è previsto il ritorno alla diffusione di 4 numeri, in luogo dei 3 pubblicati nel 2020, in linea con gli anni precedenti, e si conferma la costante attenta gestione degli inserzionisti pubblicitari.

Il Caf contribuisce alle entrate in forza del nuovo contratto annuale e del relativo addebito forfettario di provvigione da parte di APDAI al Caf stesso, nonché del contributo affitti già ottenuto e contabilizzato a marzo 2021 in applicazione del Decreto Sostegni.

I ricavi da altri introiti in forma straordinaria sono stimati in misura analoga agli anni precedenti trattandosi di quote aggiuntive versate per assistenza sindacale da dirigenti non precedentemente soci, ovvero quote parziali per iscrizioni in corso d'anno.

Alla voce Altro è stato indicato il contributo spettante ad APDAI per il cosiddetto "bonus pubblicità"; l'accesso al bonus è stato chiesto a fine marzo, e sarà erogato ad inizio 2022 in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e documentata da APDAI a fine 2021.

La voce Utilizzo fondi è stata stimata complessivamente, e trova contropartita in alcune voci di spesa tra le quali le più significative sono relative alla manutenzione straordinaria dell'immobile, alle attività straordinarie future e al sostegno per eventi straordinari che hanno l'obiettivo di favorire la visibilità professionale e quindi la ricollocazione di colleghi inoccupati alla stregua del successo ottenuto con l'esperienza del progetto MITICO.

La proventizzazione Iva riporta il totale del beneficio fiscale delle fatturazioni.

#### Forfait rimborsi spese incarichi nazionali

L'importo di € 5.000,00 è stato riproposto per il 2021 per coerenza con l'anno 2020, laddove tale ammontare è ritenuto adeguato per gli impegni in presenza stimati nella sola seconda parte del 2021.

### **Spese**

#### Contributi a Federmanager

La stima di questa voce riguarda il contributo dovuto a Federmanager Nazionale pari a circa il 33% delle quote associative, per un ammontare di € 270.000,00.

#### Spese per la sede

La spesa di € 73.800,00 presenta un lieve aumento rispetto al decorso esercizio, dovuto a incremento di uscite per lavori condominiali straordinari (facciata lato cortile) già deliberati dall'assemblea di condominio.

#### Rimborsi spese incarichi nazionali

Si è ritenuto cautelativo considerare l'importo di € 5.000,00 pari alla voce “Forfait rimborsi spese incarichi nazionali” (v. sezione Introiti) quale riferimento massimo di spesa pur tenendo conto degli impegni previsti da soci/consiglieri APDAI in sede nazionale con oneri a carico APDAI, alla luce del regolamento nazionale in vigore per la definizione degli impegni a carico delle federazioni locali e in applicazione delle tariffe di rimborso APDAI.

#### Personale

Il capitolo di spesa stimato per l'anno 2021, per € 403.000,00, risulta in lieve aumento a seguito dei potenziali aumenti contrattuali e meritocratici e del rientro operativo del personale in maternità nel 2020.

#### Erogazioni liberali

Al momento non sono previste liberalità.

#### Spese amministrative generali

Queste spese non comportano scostamenti significativi e quindi sono state stimate in coerenza all'esercizio precedente, per un importo pari a € 105.282,00.

### Spese periodico Dirigente d'Azienda

Per il 2021 sono previste quattro uscite del giornale come per l'esercizio precedente, con analoga voce di spesa stimata in € 20.826,00.

### Spese attività istituzionali

La previsione di spesa è inferiore rispetto all'anno 2020 ed è pari a 107.455,00.

Le voci che comportano le variazioni di stima più significative rispetto all'anno precedente sono le seguenti:

- Assemblea	euro 15.000,00
- Eventi (esclusi Gruppi e Comm.ni)	euro 10.000,00
- Comunicazione e sviluppo assoc.	euro 16.775,00
- Social media	euro 13.500,00
- Viaggi e trasferte	euro 5.000,00

Per quanto riguarda l'assemblea, stante l'emergenza, viene considerata opportuna la sessione in remoto, e pertanto si riporta la stima dei costi tecnici per l'adeguamento tecnico del collegamento. Beneficiando dell'esperienza della precedente assemblea in tale modalità, in applicazione del criterio di prudenza viene indicato un importo di € 10.000,00 come sponsorizzazione alla voce "Introiti diversi".

Per eventi istituzionali si intendono gli incontri diversi da quelli dei gruppi e delle commissioni, ossia quelli rivolti e dedicati alla generalità dei soci: la stima è relativa alla possibilità di tenere un solo incontro in presenza entro la fine del 2021.

Le spese per Comunicazione e sviluppo associativo e per la gestione dei social media sono considerate sulla base dei contratti in essere con i fornitori terzi di comunicazione e gestori di piattaforme tecnologiche. La spesa tiene conto del maggior utilizzo dei nuovi strumenti di comunicazione (linkedin, sito web, ecc.) ed è sostanzialmente allineata ai costi dell'anno precedente.

### Viaggi e trasferte

Si tratta dei rimborsi spesa per riunioni/incontri convocati da APDAI (giunte, consigli, commissioni, gruppi di lavoro, ecc.), spese valutate sulla base del consuntivo 2020, e quindi limitate prudenzialmente alla sola seconda parte dell'anno.

### Ammortamenti

Le quote dell'ammortamento per il 2021 sono state stimate in linea con il 2020 per euro 11.000,00, riferite principalmente alla vettura in uso al Direttore, alle macchine per ufficio e agli impianti.

### Accantonamenti

Nessun accantonamento previsto.

### Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Gli interessi passivi pari a € 630,00 derivano dal finanziamento relativo all'acquisto dell'autovettura di proprietà.

### Imposte

Le imposte sono costituite da IRES e IRAP, rispettivamente calcolate sull'attività commerciale e sul criterio retributivo; pur prevedendo una riduzione dell'attività commerciale, e fermo restando l'IRAP, si è scelto cautelativamente di stimare tale voce di costo per € 14.000,00 in analogia agli esercizi precedenti.

Si prevede di chiudere il bilancio 2021 con un avanzo di euro 5.528,00 al netto delle imposte stimate.

Torino, 11 maggio 2021

Per il Consiglio Direttivo

Il Tesoriere

Il Vice Presidente

f.to dott.ssa GIOVANNA FANTINO

f.to ing. STEFANO MOSCARELLI

