

Federmanager Torino A.P.D.A.I.

Sede – Torino (TO) Via San Francesco da Paola 20

Codice Fiscale 80085980011

Partita Iva 10434310016 REA TO – 1153971

* * *

RELAZIONE DELLA TESORIERA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

PREMESSE

Il preventivo 2025 è stato predisposto nei termini statutari e presentato alla Giunta del 17.12.2024 e successivamente al Consiglio Direttivo in data 20.12.2024.

E' stato poi aggiornato dalla Giunta ed approvato dal Consiglio Direttivo del 15.05.2025 con parere positivo di congruità del Collegio dei Revisori dei Conti ai sensi dell'art.39 lettera d) dello Statuto.

COMMENTO VOCI DEL CONTO ECONOMICO

INTROITI

Quote associative

Le entrate per le quote associative sono state valorizzate per 985.000,00 euro sull'ipotesi di **5.088** iscritti al 31.12.2025 di cui 1.961 dirigenti in servizio, 2.589 dirigenti in pensione, 7 dirigenti in pensione ante 88, 450 quadri, 64 quadri in pensione e 17 alte professionalità.

La valutazione è stata effettuata tenendo conto di 450 nuovi iscritti, e un aumento di cessazioni (650) per effetto dell'incremento della quota associativa.

Inoltre si stima un numero di soci morosi al 31.12.2025 pari a 375. Si conferma che è attualmente in corso la consueta attività di sollecito nei confronti dei soci morosi.

SITUAZIONE SOCI - PREVISIONE 2025						
	CONSUNT. SOCI 31/12/2024	NUOVI ISCRITTI	CAMBIO RUOLO	CESSATI (*1)	MOROSI	SOCI 31/12/2025
DIR. SERVIZIO	2.156	281	-113	215	149	1.935
EX DIRIGENTE DISOCCUPATO DA MENO DI DUE ANNI		20	-11	9	4	11
EX DIRIGENTE DISOCCUPATO DA ALMENO DUE ANNI		9		2	2	15
DIR. PENSIONE IN ATTIVITA'	2.903	5		10	5	35
DIR. PENSIONE NON IN ATTIVITA'		26	110	308	132	2.554
DIR. ANTE 88	30	0		16	7	7
QUADRI	377	88	18	75	68	340
QUADRI COLL. ASSIDAI	113	12	-15	/	/	110
QUADRI PENSIONE	63	4	11	10	4	64
ALTE PROFESSIONALITA'	21	5		5	4	17
TOTALE	5.663	450	0	650	375	5.088

Il Consiglio del 20.12.2024 ha approvato l'aumento delle quote associative come segue:

RUOLO	QUOTA 2025
Dirigenti in servizio	276,00 €
Alte professionalità del lavoro autonomo*	
Dirigenti pensionati in attività	
Ex Dirigenti disoccupati da meno di due anni	
Soci straordinari (assimilati ai dirigenti)	
Ex Dirigenti disoccupati da più di due anni	228,00 €
Quadri	216,00 €
Ex quadri	
Soci straordinari (assimilati ai quadri)	
Dirigenti in pensione non in attività	138,00 €
Quadri in pensione	
Dirigenti Pensionati ante '88 (con decorrenza del pensionamento prima dell'anno 1988)	110,00 €
Coniuge superstite (del Dirigente)	70,00 €

Interessi attivi ed altri proventi finanziari

Le entrate di questo capitolo sono state stimate in modo prudenziale per € 4.500,00 considerando cedole ed interessi attivi al netto delle spese e stimando il plusvalore netto su operazioni di vendita in euro 20.000,00.

Introiti diversi

Gli introiti diversi ammontano ad euro 235.964,00 anche qui cautelativamente stimati e sono così suddivisi per le poste più significative:

- Periodico Dirigente d'Azienda	euro	38.500,00
- Ricavi da altri introiti in forma straordinaria	euro	45.000,00
- Contributo iscrizione vari e vedove	euro	25.000,00
- Utilizzo fondi	euro	108.464,00
- Proventizzazione iva	euro	7.700,00
- Progetto previdenza: un porto sicuro per i manager	euro	3.000,00

Gli introiti per il Periodico Dirigente d'Azienda sono stati stimati prudenzialmente in diminuzione rispetto al 2024 per l'incertezza sul rinnovo degli spazi pubblicitari da parte di un importante inserzionista.

I Ricavi da altri introiti in forma straordinaria sono in linea con l'anno precedente trattandosi di quote aggiuntive versate per assistenza sindacale da dirigenti non precedentemente soci, ovvero quote parziali per iscrizioni in corso d'anno.

I ricavi per Contributo iscrizione vari e vedove sono anch'essi in linea con l'anno precedente.

La voce Utilizzo fondi è stata stimata complessivamente, e trova contropartita in alcune voci di spesa tra le quali le più significative sono relative alle attività istituzionali straordinarie future per euro 92.000, alle iniziative legali per euro 10.000 e alle iniziative a sostegno dei dirigenti in difficoltà per euro 5.000 e all'adeguamento sicurezza e privacy per euro 1.464.

La Proventizzazione iva riporta il totale del beneficio fiscale delle fatturazioni.

Gli introiti per il Progetto previdenza: un porto sicuro per i manager del Sistema Federmanager sono in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2024 in quanto trattasi di un mantenimento al progetto già realizzato e finanziato lo scorso anno.

Forfait rimborsi spese incarichi nazionali

L'importo di euro 15.000,00 proposto per il 2025 è ritenuto adeguato per gli impegni in presenza riconosciuti in maniera forfettaria dalla Federazione.

SPESE

Contributi a Federmanager

La stima di questa voce riguarda il contributo dovuto a Federmanager Nazionale pari a circa il 31% delle quote associative, per un ammontare di € 305.000,00.

Spese per la sede

Le spese stimate per la sede sono in linea con lo scorso esercizio.

Erogazioni liberali

Al momento non sono previste liberalità.

Personale

Il capitolo di spesa stimato per l'anno 2025, per euro 516.316,00, risulta in lieve aumento a seguito dei potenziali aumenti contrattuali e meritocratici.

Spese amministrative generali

Lo scostamento in diminuzione di euro 6.881,22 è essenzialmente dovuto a minori spese per consulenze fiscali, legali e tecniche.

Spese periodico Dirigente d'Azienda

Per il 2025 sono state previste 4 uscite del giornale come per l'esercizio precedente con analoga voce di spesa stimata in euro 24.300,00.

Spese attività istituzionali

La previsione di spesa è superiore rispetto all'anno 2024 ed è pari ad euro 172.400,00.

La variazione in aumento di euro **39.514,12** è la risultante dei maggiori stanziamenti per euro **60.836,86** di cui euro 40.000 per il Piano Programmatico 2025, euro 15.000 per la Commissione Previdenza, euro 5.000 per il Gruppo Seniores, altri minori euro 836,86 e da minori stanziamenti di euro **21.322,74** per spese Commissione Sindacale e politiche attive euro 17.345,40, spese viaggio per euro 2.145,72, spese assemblea euro 1.438,80 e minori stanziamenti per euro 392,82.

SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	CONSUNTIVO 2024	BILANCIO PREVENTIVO 2025	DELTA PRECHIUSURA 2024 E PREVENTIVO 2025
Assemblea	53.438,80	52.000,00	-1.438,80
Programma attività 2025	0,00	40.000,00	40.000,00
GRUPPI SOCI:			0,00
- Gruppo Giovani	5.017,25	5.000,00	-17,25
- Gruppo Minerva	5.375,57	5.000,00	-375,57
- Gruppo Seniores/Pensionati	0,00	5.000,00	5.000,00
COMUNICAZIONE E IMMAGINE			0,00
- Eventi (Festa di Natale, ecc.)	29.197,18	30.000,00	802,82
- Comunicazione e sviluppo associativo	0,00	0,00	0,00
- Social media (linkedin, area digital, sito e piattaforma web)	1.365,96	1.400,00	34,04
Marketing associativo	0,00	0,00	0,00
Commissione Previdenza	0,00	15.000,00	15.000,00
Commissione Sindacale e politiche attive	22.345,40	5.000,00	-17.345,40
Gruppo digitalizzazione sistemica	0,00	0,00	0,00
Realizzazione piano operativo	0,00	0,00	0,00
Utilizzo fondi	0,00	0,00	0,00
Viaggi e trasferte	16.145,72	14.000,00	-2.145,72
Progetto MITICO	0	0,00	0,00
TOTALE	132.885,88	172.400,00	39.514,12

Ammortamenti

Le quote dell'ammortamento per il 2025 sono state stimate in linea con il 2024 per euro 16.000,00, riferite principalmente alla vettura in uso al Direttore, alle macchine per ufficio e agli impianti.

Rimborsi spese incarichi nazionali

Nel 2025 si sono stanziati euro 15.000,00 a rimborso forfettario spese viaggio dalla Federazione che si ritengono congrui in base agli impegni per incarichi nazionali.

Accantonamenti

Nessun accantonamento è previsto.

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Gli interessi passivi stimati derivano dal finanziamento relativo all'acquisto dell'autovettura.

Imposte

Le imposte sono costituite da IRES e IRAP, rispettivamente calcolate sull'attività commerciale e sul criterio retributivo.

Risultato della gestione

Il Bilancio Previsivo 2025 chiude a pareggio con introiti e spese per euro 1.260.464,00.

Il risultato d'esercizio pari ad euro 1.598,00 è in linea con l'anno precedente.

Torino, 15 maggio 2025

Per il Consiglio Direttivo

La Tesoriera

f.to Giovanna Fantino

Il Presidente

f.to Donato Amoroso